



(ร่าง) รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2562

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	3
แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	4
รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
ด้านที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	8
ด้านที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	12
ด้านที่ 3 ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก	13

บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยได้มีการวางกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยการดำเนินงานดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่ 8/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558)
2. วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง
3. ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง
5. ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานสรุปความก้าวหน้า

ของการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไขข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

6. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ รวมทั้งความเสี่ยงใหม่จากนโยบายเพื่อดำเนินการปรับแผนและวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป หน่วยงานได้เลือกและกำหนดความเสี่ยง จำนวน 3 ด้าน พร้อมทั้งได้มีการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง พบว่า ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องเร่งดำเนินการแก้ไขก่อน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยง : ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์

ปัจจัยเสี่ยง : การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

ความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนไปและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด

ปัจจัยเสี่ยง : ขาดการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยง : การไม่ต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร

ปัจจัยเสี่ยง : พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ภายใน 5 ปี ต้องของตำแหน่ง ผศ.)

ความเสี่ยง : การประสบอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์

ปัจจัยเสี่ยง : นักศึกษาประสบอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม

3) ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก

ความเสี่ยง : การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟป่า และภัยแล้งในพื้นที่ศูนย์แมริม

ปัจจัยเสี่ยง : เกิดไฟป่าจากธรรมชาติลุกลามทำให้ทรัพย์สินเสียหาย

ปัจจัยเสี่ยง : เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอกับการอุปโภค

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ ธรรมไชย)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถาบันภายในปี
มารายงานผลการประเมินผลดำเนินการลดความเสี่ยงในรอบ 12 เดือน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง บรรลุตาม แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยนั้น

จากผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
ตามแผนการปฏิบัติราชการและแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ จึงได้กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบและระยะเวลาแล้วเสร็จไว้ ตามแผนบริหารความเสี่ยง
ดังแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ ประไพ ปรีชา

(นางประไพ ปรีชา)

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย

แผนบริหารความเสี่ยง
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ 2562

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
ด้านกลยุทธ์	1. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	1.1 การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จ ของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม	1. การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม 2. กำหนดให้มีการจัดทำ/ทบทวนตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ที่สะท้อนความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ฯ 3. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์ฯ และวิเคราะห์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ฯ 4. จัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ 5. การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและเป้าประสงค์ลงสู่หน่วยงานและบุคคล	ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์	เดือนกันยายน 2562/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานนโยบายและแผนมหาวิทยาลัย 2. กองนโยบายและแผน
	2. จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา	2.1 หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนไปและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	1. ปรับปรุงหลักสูตร/สร้างหลักสูตรใหม่ให้มีความน่าสนใจ ทันสมัยดึงดูดผู้เรียนรุ่นใหม่ 2. เปิดหลักสูตร credit bank และหลักสูตร online 3. เปิดหลักสูตรระยะสั้นที่เป็นความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ท้องถิ่น รวมทั้งผู้สูงอายุ	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	เดือนกันยายน 2562/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
		2.2 ขาดการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ	<ol style="list-style-type: none"> จัด Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ ทั้งในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดในภาคเหนือ เพิ่มช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบใหม่ ๆ application และพัฒนาช่องทางและสื่อประชาสัมพันธ์เดิมให้ทันสมัย น่าสนใจ อาทิ website facebook line นำเสนอศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จ ที่นักศึกษาจะได้อาชีพที่แต่ละสาขาสถาสามารถทำได้เมื่อจบการศึกษาแล้ว จัดโควตาสำหรับนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตภาคเหนือตอนบนเพิ่มขึ้น จัดหาทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาเรียนดี แต่ยากจนเพิ่มขึ้น 		เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ คณะ/วิทยาลัย สำนักทะเบียนและประมวลผล งานประชาสัมพันธ์
ด้านการปฏิบัติงาน	3. การไม่ต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร	3.1 พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ ภายใน 5 ปี ต้องขอตำแหน่ง ผศ.)	<ol style="list-style-type: none"> ติดตาม กระตุ้น อาจารย์ที่เข้าสู่เกณฑ์ที่จะต้องทำผลงานทางวิชาการและจัดอบรมให้ความรู้ แนวทางการจัดทำผลงานทางวิชาการให้กับอาจารย์ จัดระบบพี่เลี้ยง เพื่อกำกับดูแล ให้คำแนะนำ ติดตามการทำงานผลทางวิชาการอย่างใกล้ชิด แจ้งเกณฑ์ กำหนดเวลา และติดตามความก้าวหน้าการกำหนดขอตำแหน่งทางวิชาการ อย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาการทำผลงานทางวิชาการเพื่อหาแนวทางในการแก้ไข 	จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย	เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารงานบุคคล กองบริหารงานบุคคล คณะ/วิทยาลัย

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
			<p>ปัญหาอย่างเป็นระบบ</p> <p>5. สนับสนุนให้คณาจารย์นำเสนอผลงานวิชาการในการประชุมวิชาการทั้งระดับชาติและนานาชาติ</p>		
ด้านเหตุการณ์ ภายนอก	4. การประสูติอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์	4.1 นักศึกษาประสูติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม	<p>1. จัดบริการรถโดยสารประจำทางสำหรับบริการรับ-ส่งนักศึกษาพื้นที่เมืองเชียงใหม่กับพื้นที่ศูนย์แมริม</p> <p>2. ประชาสัมพันธ์ รมรงค์ ให้นักศึกษาใช้บริการรถรับส่งของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. ประชาสัมพันธ์ รมรงค์ อบรมให้ความรู้ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด</p> <p>4. สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม</p>	จำนวนนักศึกษาประสูติอุบัติเหตุลดลง/หรือไม่มีเลย/หรือมีแต่ไม่รุนแรง	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <p>1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานพัฒนานักศึกษา</p> <p>2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</p> <p>3. สำนักงานอธิการบดี</p> <p>4. คณะครุศาสตร์</p>
	5. การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟไหม้ป่า และภัยแล้ง ในพื้นที่ศูนย์แมริม	5.1 เกิดไฟไหม้ป่าจากธรรมชาติลุกลามทำให้ทรัพย์สินเสียหาย	<p>1. จัดทำแนวกันไฟโดยรอบพื้นที่ศูนย์แมริม โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณที่เป็นอาคารเรียน แหล่งฝึกปฏิบัติการของนักศึกษา และที่พักอาศัยของบุคลากรและนักศึกษา</p> <p>2. จัดทีมเฝ้าระวังในช่วงหน้าแล้งและช่วงเวลาที่สุ่มเสี่ยงกับการเกิดไฟป่า</p> <p>3. จัดอบรมการป้องกันการเกิดไฟป่าและการควบคุมไฟที่ถูกต้องให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องและนักศึกษาหอพักในพื้นที่ศูนย์แมริม</p>	ลดพื้นที่การเกิดไฟป่าและความเสียหายจากไฟป่าลดลง	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <p>1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</p> <p>2. สำนักงานบริหารพื้นที่ศูนย์แมริม</p> <p>3. สำนักงานอธิการบดี</p> <p>4. คณะครุศาสตร์</p>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
		5.2 เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอกับการ อุปโภค	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขุดลอกสระเดิมและสร้างสระน้ำเพิ่มในพื้นที่ ศูนย์แม่ริม 2. สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ 3. ปลูกต้นไม้และปลูกหญ้าแฝกเพื่อสร้าง ความชุ่มชื้นให้กับดินและเพิ่มการอุ้มน้ำ 4. รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด 	มีน้ำเพียงพอกับการใช้ อุปโภค	5. คณะเทคโนโลยี การเกษตร

แบบรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ณ วันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2562

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ปัญหาอุปสรรค (7)
ด้านกลยุทธ์	ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ให้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม 2. กำหนดให้มีการจัดทำ/ทบทวนตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ที่สะท้อนความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ฯ 3. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์ฯและวิเคราะห์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ฯ 4. จัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ 5. การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ตัวชี้วัด และเป้าประสงค์ลงสู่หน่วยงานและบุคคล 	เดือนกันยายน 2561/ <ol style="list-style-type: none"> 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานนโยบายและแผนมหาวิทยาลัย 2. กองนโยบายและแผน 	✓ ✓ ✗ ✓ ○	<ol style="list-style-type: none"> 1. มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงปี 2560 ของมหาวิทยาลัย โดยได้ทบทวนเป้าประสงค์ กลยุทธ์ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561) และเหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป 2. ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี 2561 บรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์ อยู่ในระดับดี (ร้อยละ 75.76)
	จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา	หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลงและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุงหลักสูตร/สร้างหลักสูตรใหม่ให้มีความน่าสนใจ ทันสมัยดึงดูดผู้เรียนรุ่นใหม่ 2. เปิดหลักสูตร credit bank และหลักสูตร online 	เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย 	○ ○	<ol style="list-style-type: none"> 1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีหลักสูตรใหม่ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบให้พัฒนาหลักสูตรใหม่ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
			3. เปิดหลักสูตรระยะสั้นที่เป็นความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ชุมชนท้องถิ่นรวมทั้งผู้สูงอายุ		★	<p>สาขาวิชาการจัดการการค้าชายแดน</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมดิจิทัล หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการจัดการจัดการเรียนรู้ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมธุรกิจบริการ <p>และหลักสูตรที่ครบรอบการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 21 หลักสูตร</p> <p>2. มหาวิทยาลัยได้จัดทำหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว รวม 68 หลักสูตร ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำแผนเพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตร และอยู่ระหว่างการจัดทำรายวิชา online จำนวน 75 รายวิชา</p>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
		ขาดการประชาสัมพันธ์ หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ	<ol style="list-style-type: none"> จัด Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ ทั้งในจังหวัด เชียงใหม่และจังหวัดในภาคเหนือ เพิ่มช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบ ใหม่ ๆ application และพัฒนา ช่องทางและสื่อประชาสัมพันธ์เดิม ให้ทันสมัย น่าสนใจ อาทิ website facebook line นำเสนอศิษย์เก่าที่ ประสบความสำเร็จ ที่นักศึกษาจะได้ อาชีพที่แต่ละสาขาสามารถทำได้เมื่อ จบการศึกษาแล้ว จัดโควตาสำหรับนักเรียนในโรงเรียน มัธยมศึกษาในเขตภาคเหนือตอนบน เพิ่มขึ้น จัดหาทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษา เรียนดีแต่ยากจนเพิ่มขึ้น 	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงาน วิชาการ คณะ/วิทยาลัย สำนักทะเบียนและ ประมวลผล งานประชาสัมพันธ์ 	<p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p>	<ol style="list-style-type: none"> มหาวิทยาลัยโดยสำนักทะเบียน และประมวลผล งาน ประชาสัมพันธ์ร่วมกับคณะ/ วิทยาลัย ได้เข้าร่วมกิจกรรม Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ โดยได้มี ตัวแทนจากคณะ/วิทยาลัยและ สาขาวิชาต่าง ๆ ร่วมกิจกรรม พร้อมกับตัวแทนนักศึกษาที่เป็น ศิษย์เก่าที่จบจากโรงเรียนนั้น ๆ สาขาวิชา ได้มีการพัฒนารูปแบบ การประชาสัมพันธ์สาขาวิชาให้มี ความหลากหลาย เพื่อเชิญชวนให้ นักเรียนมาสมัครและมาเรียนใน สาขาวิชา ทั้งการนำเสนอจุดเด่น ของสาขาวิชา แนะนำศิษย์เก่าที่ ประสบความสำเร็จในอาชีพ และ ประกอบอาชีพทั้งที่ตรงกับ สาขาวิชาที่จบและการประยุกต์ ใช้กับอาชีพอื่นที่หลากหลาย ในปีการศึกษา 2562 ได้มีการ ปรับระบบการรับนักศึกษาใหม่ เป็นระบบ TCAS มีการรับ นักศึกษารวม 5 รอบ

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>รอบที่ 1 ยื่นด้วยแฟ้มสะสม ผลงาน (รับ 60% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 2 รับแบบโควต้า (รับ 20% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 3 การรับตรงร่วมกัน (รับ 10% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 4 รับแบบแอดมิชชั่น (ไม่มี)</p> <p>รอบที่ 5 การรับตรงอิสระ (รับ 10% ของแผนรับ)</p> <p>ซึ่งนักเรียนจะมีสิทธิ์ที่เลือกเรียน ตามที่ต้องการ</p> <p>4. มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งกองทุน ช่วยเหลือนักศึกษา โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและให้ การช่วยเหลือนักศึกษาของ มหาวิทยาลัยที่ขาดแคลน หรือประสบปัญหาทุนทรัพย์ให้ สามารถศึกษาจนสำเร็จการศึกษา รวมทั้งเพื่อสนับสนุนและส่งเสริม การดำเนินกิจกรรมอันมีลักษณะ ที่เป็นการช่วยเหลือนักศึกษาใน ด้านต่าง ๆ รวมถึงการจ้าง นักศึกษาทำงานในหน่วยงาน ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย</p>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						เพื่อให้นักศึกษาใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์และมีรายได้ระหว่างเรียน
ด้านการ ปฏิบัติงาน	การไม่ต่อสัญญาจ้าง พนักงานมหาวิทยาลัย สายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำ หลักสูตร	พนักงานมหาวิทยาลัยสาย วิชาการไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้ตาม ข้อกำหนดของ มหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ ภายใน 5 ปี ต้องขอตำแหน่ง ผศ.)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดตาม กระตุ้น อาจารย์ที่เข้าสู่ เกณฑ์ที่จะต้องทำผลงานทาง วิชาการและจัดอบรมให้ความรู้ แนวทางการจัดทำผลงานทาง วิชาการให้กับอาจารย์ 2. จัดระบบพี่เลี้ยง เพื่อกำกับดูแล ให้คำแนะนำ ติดตามการทำงาน ผลทางวิชาการอย่างใกล้ชิด 3. แจ้งเกณฑ์ กำหนดเวลา และติดตาม ความก้าวหน้าการกำหนดขอ ตำแหน่งทางวิชาการ อย่าง สม่ำเสมอ 4. วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาการทำ ผลงานทางวิชาการเพื่อหาแนวทาง ในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ 5. สนับสนุนให้คณาจารย์นำเสนอ ผลงานวิชาการในการประชุม วิชาการทั้งระดับชาติและนานาชาติ 	เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> 1. รองอธิการบดีที่ รับผิดชอบงาน บริหารงานบุคคล 2. กองบริหารงาน บุคคล 3. คณะ/วิทยาลัย 	★ ★ ★ ★ ★	<ol style="list-style-type: none"> 1. กองบริหารงานบุคคลจัดทำแผนผัง ลำดับขั้นตอนในกระบวนการ พิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ 2. จัดห้องเรียนพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ (ห้องเรียน ผศ.) ให้กับอาจารย์ที่มีความสนใจ เพื่อเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความ คิดเห็น 3. มีระบบติดตามการส่งผลงานทาง วิชาการ 4. จัดสรรทุนสนับสนุนการนำเสนอ ผลงานทางวิชาการให้กับอาจารย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในประเทศสามารถเบิกจ่าย จากงบพัฒนาบุคลากรของแต่ละ หน่วยงาน สำหรับการนำเสนอ ผลงานในต่างประเทศ สามารถ ขอรับการจัดสรรจากกองทุน พัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัย 5. มีจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการเพิ่มขึ้น โดย <ul style="list-style-type: none"> • มีผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>เพิ่มขึ้น 17 คน (ณ ต.ค. 2561 มี 106 คน และ มี.ย. 62 มี 109 คน)</p> <ul style="list-style-type: none"> มีผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ เพิ่มขึ้น 2 คน (ณ ต.ค. 2561 มี 19 คน และ มี.ย. 62 มี 20 คน)
ด้านเหตุการณ์ ภายนอก	การประสบอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์	นักศึกษาประสบอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม	<ol style="list-style-type: none"> จัดรถบริการรถโดยสารประจำทางสำหรับบริการรับ-ส่งนักศึกษาพื้นที่เมืองเชียงใหม่กับพื้นที่ศูนย์แมริม ประชาสัมพันธ์ ธารรงค์ ให้นักศึกษาใช้บริการรถรับส่งของมหาวิทยาลัย ประชาสัมพันธ์ ธารรงค์ อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม 	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานพัฒนานักศึกษา รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป สำนักงานอธิการบดี คณะครุศาสตร์ 	<p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>✓</p>	<ol style="list-style-type: none"> มหาวิทยาลัยมีรถบริการรับ-ส่งนักศึกษาระหว่างศูนย์เวียงบัวและศูนย์แมริม และมีตารางเวลาเดินรถประกาศให้ทราบอย่างชัดเจน จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎจราจรเบื้องต้นและธารรงค์การสวมหมวกกันน็อก 100% ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องจนถึงเดือนมิถุนายน 2562 มหาวิทยาลัยจัดหอพักนักศึกษาเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาคณะครุศาสตร์ ที่เข้าศึกษาต่อตั้งแต่ปีการศึกษา 2561 ด้วยระยะแรกจำนวนหอพักไม่เพียงพอกับนักศึกษาทั้งหมด จึงได้กำหนดให้

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>นักศึกษา หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) รวม 6 สาขาวิชา เข้าพัก ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) สาขาวิชาการประถมศึกษา 2) สาขา วิชาการศึกษาศิลปวัฒนธรรม 3) สาขาวิชาพลศึกษา 4) สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ 5) สาขาวิชาอุตสาหกรรมศิลป์ 6) สาขาวิชานาฏศิลป์ <p>และมหาวิทยาลัยได้ก่อสร้างหอพักนักศึกษาเพิ่มเติมอีก 3 หลัง เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย</p>
	การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟป่า และ ภัยแล้ง ในพื้นที่ ศูนย์แม่ริม	เกิดไฟไหม้ป่าจากธรรมชาติ ลูกกลมทำให้ทรัพย์สินเสียหาย	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแนวกันไฟโดยรอบพื้นที่ศูนย์แม่ริม โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณที่เป็นอาคารเรียน แหล่งฝึกปฏิบัติการของนักศึกษา และที่พักอาศัยของบุคลากรและนักศึกษา 2. จัดทีมเฝ้าระวังในช่วงหน้าแล้งและช่วงเวลาที่สุ่มเสี่ยงกับการเกิดไฟป่า 3. จัดอบรมการป้องกันการเกิดไฟป่า และการควบคุมไฟที่ถูกต้องให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และนักศึกษาหอพักในพื้นที่ศูนย์แม่ริม 	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป 2. สำนักงานอธิการบดี 3. คณะครุศาสตร์ 4. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5. สำนักงานบริหารศูนย์แม่ริม 	<p>★</p> <p>★</p> <p>×</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแนวกันไฟ ณ บริเวณแนวเขตพื้นที่ป่าของมหาวิทยาลัยฯ ที่มีแนวเขตใกล้กับชุมชน เพื่อป้องกันไฟรุกเข้ามาสู่ชุมชน หากเกิดไฟป่าลุกลาม โดยการปฏิบัติงานได้ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ <p>ช่วงที่มีไฟป่าให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ศูนย์แม่ริมเฝ้าระวังไฟป่าอย่างต่อเนื่อง พร้อมปฏิบัติการดับไฟป่าและได้รับความอนุเคราะห์จากเจ้าหน้าที่และรถน้ำส่วนราชการในท้องถิ่นช่วย</p>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						ดับไฟฟ้าได้อย่างทันทั่วทั้งที่
		เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอ กับการอุปโภค	<ol style="list-style-type: none"> ขุดลอกอ่างเก็บน้ำเดิมและขุดอ่างเก็บน้ำเพิ่มในพื้นที่ศูนย์แมริม สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ ปลูกต้นไม้และปลูกหญ้าแฝกเพื่อสร้างความชุ่มชื้นให้กับดินและเพิ่มการอุ้มน้ำ รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด 		<p>✓</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>×</p>	<ol style="list-style-type: none"> มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณสำหรับขุดลอกอ่างเก็บน้ำห้วยสะแล่ง มีการสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ศูนย์แมริม จำนวน 6 ฝาย และจัดกิจกรรมให้นักศึกษาตระหนักถึงคุณค่าในการสร้างแหล่งกักเก็บน้ำให้มีความอุดมสมบูรณ์โดยได้ปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าในพื้นที่ศูนย์แมริมในอนาคตต่ออย่างยั่งยืน อาทิ โครงการจิตอาสา “สร้างฝายขยายป่า” โครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” สำนักงานบริหารศูนย์แมริมได้เพาะชำต้นสักและกล้าหญ้าแฝกสำหรับปลูกในพื้นที่ศูนย์แมริมแลได้ปลูกหญ้าแฝกโดยรอบอ่างเก็บน้ำและเชิงเขาเพื่อป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน ลดความแรงของน้ำที่ไหลบ่าในหน้าฝน และรักษาความชื้นในดิน

สถานการณ์ดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

✓ = ดำเนินการแล้ว เสร็จช้ากว่ากำหนด

x = ยังไม่เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
202 ถนนช้างเผือก ตำบลช้างเผือก
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300