



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2562

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	3
แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	4
รายงานผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
ด้านที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	8
ด้านที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	12
ด้านที่ 3 ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก	13

## บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยได้มีการวางกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยการดำเนินงานดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่ 8/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558)
2. วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง
3. ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง
5. ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานสรุปความก้าวหน้า

ของการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไขข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

6. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ รวมทั้งความเสี่ยงใหม่จากนโยบายเพื่อดำเนินการปรับแผนและวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป หน่วยงานได้เลือกและกำหนดความเสี่ยง จำนวน 3 ด้าน พร้อมทั้งได้มีการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง พบว่า ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องเร่งดำเนินการแก้ไขก่อน ดังนี้

### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

**ความเสี่ยง :** ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์

**ปัจจัยเสี่ยง :** การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

**ความเสี่ยง :** จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา

**ปัจจัยเสี่ยง :** หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนไปและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด

**ปัจจัยเสี่ยง :** ขาดการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยง : การไม่ต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร

ปัจจัยเสี่ยง : พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ภายใน 5 ปี ต้องของตำแหน่ง ผศ.)

ความเสี่ยง : การประสบอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์

ปัจจัยเสี่ยง : นักศึกษาประสบอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม

3) ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก

ความเสี่ยง : การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟป่า และภัยแล้งในพื้นที่ศูนย์แมริม

ปัจจัยเสี่ยง : เกิดไฟป่าจากธรรมชาติลุกลามทำให้ทรัพย์สินเสียหาย

ปัจจัยเสี่ยง : เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอกับการอุปโภค

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ ธรรมไชย)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถาบันภายในปี  
มารายงานผลการประเมินผลดำเนินการลดความเสี่ยงในรอบ 12 เดือน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง บรรลุตาม แผนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนั้น

จากผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย  
ตามแผนการปฏิบัติราชการและแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ จึงได้กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบและระยะเวลาแล้วเสร็จไว้ ตามแผนบริหารความเสี่ยง  
ดังแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ .....

( นางประไพ ปรีชา )

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย

**แผนบริหารความเสี่ยง**  
**หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**  
**ประจำปีงบประมาณ 2562**

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
ด้านกลยุทธ์	1. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	1.1 การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม	1. การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม 2. กำหนดให้มีการจัดทำ/ทบทวนตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ที่สะท้อนความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ฯ 3. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์ฯ และวิเคราะห์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ฯ 4. จัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ 5. การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและเป้าประสงค์ลงสู่หน่วยงานและบุคคล	ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์	เดือนกันยายน 2562/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานนโยบายและแผนมหาวิทยาลัย 2. กองนโยบายและแผน
	2. จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา	2.1 หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนไปและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	1. ปรับปรุงหลักสูตร/สร้างหลักสูตรใหม่ให้มีความน่าสนใจ ทันสมัยดึงดูดผู้เรียนรุ่นใหม่ 2. เปิดหลักสูตร credit bank และหลักสูตร online 3. เปิดหลักสูตรระยะสั้นที่เป็นความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ท้องถิ่น รวมทั้งผู้สูงอายุ	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	เดือนกันยายน 2562/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
		2.2 ขาดการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัด Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ ทั้งในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดในภาคเหนือ</li> <li>เพิ่มช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบใหม่ ๆ application และพัฒนาช่องทางและสื่อประชาสัมพันธ์เดิมให้ทันสมัย น่าสนใจ อาทิ website facebook line นำเสนอศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จ ที่นักศึกษาจะได้อาชีพที่แต่ละสาขาสถาสามารถทำได้เมื่อจบการศึกษาแล้ว</li> <li>จัดโควตาสำหรับนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตภาคเหนือตอนบนเพิ่มขึ้น</li> <li>จัดหาทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาเรียนดีแต่ยากจนเพิ่มขึ้น</li> </ol>		เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ</li> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>สำนักทะเบียนและประมวลผล</li> <li>งานประชาสัมพันธ์</li> </ol>
ด้านการปฏิบัติงาน	3. การไม่ต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร	3.1 พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ ภายใน 5 ปี ต้องขอตำแหน่ง ผศ.)	<ol style="list-style-type: none"> <li>ติดตาม กระตุ้น อาจารย์ที่เข้าสู่เกณฑ์ที่จะต้องทำผลงานทางวิชาการและจัดอบรมให้ความรู้ แนวทางการจัดทำผลงานทางวิชาการให้กับอาจารย์</li> <li>จัดระบบพี่เลี้ยง เพื่อกำกับดูแล ให้คำแนะนำ ติดตามการทำงานผลทางวิชาการอย่างใกล้ชิด</li> <li>แจ้งเกณฑ์ กำหนดเวลา และติดตามความก้าวหน้าการกำหนดขอตำแหน่งทางวิชาการ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาการทำผลงานทางวิชาการเพื่อหาแนวทางในการแก้ไข</li> </ol>	จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย	เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารงานบุคคล</li> <li>กองบริหารงานบุคคล</li> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> </ol>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
			<p>ปัญหาอย่างเป็นระบบ</p> <p>5. สนับสนุนให้คณาจารย์นำเสนอผลงานวิชาการในการประชุมวิชาการทั้งระดับชาติและนานาชาติ</p>		
ด้านเหตุการณ์ ภายนอก	4. การประสูติอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์	4.1 นักศึกษาประสูติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม	<p>1. จัดบริการรถโดยสารประจำทางสำหรับบริการรับ-ส่งนักศึกษาพื้นที่เมืองเชียงใหม่กับพื้นที่ศูนย์แมริม</p> <p>2. ประชาสัมพันธ์ รมรงค์ ให้นักศึกษาใช้บริการรถรับส่งของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. ประชาสัมพันธ์ รมรงค์ อบรมให้ความรู้ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด</p> <p>4. สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม</p>	จำนวนนักศึกษาประสูติอุบัติเหตุลดลง/หรือไม่มีเลย/หรือมีแต่ไม่รุนแรง	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <p>1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานพัฒนานักศึกษา</p> <p>2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</p> <p>3. สำนักงานอธิการบดี</p> <p>4. คณะครุศาสตร์</p>
	5. การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟไหม้ป่า และภัยแล้ง ในพื้นที่ศูนย์แมริม	5.1 เกิดไฟไหม้ป่าจากธรรมชาติลุกลามทำให้ทรัพย์สินเสียหาย	<p>1. จัดทำแนวกันไฟโดยรอบพื้นที่ศูนย์แมริม โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณที่เป็นอาคารเรียน แหล่งฝึกปฏิบัติการของนักศึกษา และที่พักอาศัยของบุคลากรและนักศึกษา</p> <p>2. จัดทีมเฝ้าระวังในช่วงหน้าแล้งและช่วงเวลาที่สุ่มเสี่ยงกับการเกิดไฟป่า</p> <p>3. จัดอบรมการป้องกันการเกิดไฟป่าและการควบคุมไฟที่ถูกต้องให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องและนักศึกษาหอพักในพื้นที่ศูนย์แมริม</p>	ลดพื้นที่การเกิดไฟป่าและความเสียหายจากไฟป่าลดลง	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <p>1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</p> <p>2. สำนักงานบริหารพื้นที่ศูนย์แมริม</p> <p>3. สำนักงานอธิการบดี</p> <p>4. คณะครุศาสตร์</p>



ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
		5.2 เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอกับการ อุปโภค	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขุดลอกสระเดิมและสร้างสระน้ำเพิ่มในพื้นที่ ศูนย์แม่ริม</li> <li>2. สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่</li> <li>3. ปลูกต้นไม้และปลูกหญ้าแฝกเพื่อสร้าง ความชุ่มชื้นให้กับดินและเพิ่มการอุ้มน้ำ</li> <li>4. รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด</li> </ol>	มีน้ำเพียงพอกับการใช้ อุปโภค	5. คณะเทคโนโลยี การเกษตร

แบบรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ณ วันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2562

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ปัญหาอุปสรรค (7)
ด้านกลยุทธ์	ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ให้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>กำหนดให้มีการจัดทำ/ทบทวนตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ที่สะท้อนความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ฯ</li> <li>แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์ฯและวิเคราะห์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ฯ</li> <li>จัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ</li> <li>การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ตัวชี้วัด และเป้าประสงค์ลงสู่หน่วยงานและบุคคล</li> </ol>	เดือนกันยายน 2561/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานนโยบายและแผนมหาวิทยาลัย 2. กองนโยบายและแผน	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✗</p> <p>✓</p> <p>○</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงปี 2560 ของมหาวิทยาลัย โดยได้ทบทวนเป้าประสงค์ กลยุทธ์ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561) และเหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป</li> <li>ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี 2561 บรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์ อยู่ในระดับดี (ร้อยละ 75.76)</li> </ol>
	จำนวนนักศึกษาลดลงน้อยกว่าแผนรับนักศึกษา	หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลงและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	หลักสูตรบางสาขาไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลงและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงหลักสูตร/สร้างหลักสูตรใหม่ให้มีความน่าสนใจ ทันสมัยดึงดูดผู้เรียนรุ่นใหม่</li> <li>เปิดหลักสูตร credit bank และหลักสูตร online</li> </ol>	เดือนกันยายน 2562/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย	<p>○</p> <p>○</p>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
			3. เปิดหลักสูตรระยะสั้นที่เป็นความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ชุมชนท้องถิ่นรวมทั้งผู้สูงอายุ		★	<p>สาขาวิชาการจัดการการค้าชายแดน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา</li> <li>หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมดิจิทัล</li> <li>หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการจัดการจัดการเรียนรู้</li> <li>หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</li> <li>หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมธุรกิจบริการ</li> </ul> <p>และหลักสูตรที่ครบรอบการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 21 หลักสูตร</p> <p>2. มหาวิทยาลัยได้จัดทำหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว รวม 68 หลักสูตร ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำแผนเพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตร และอยู่ระหว่างการจัดทำรายวิชา online จำนวน 75 รายวิชา</p>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
		ขาดการประชาสัมพันธ์ หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัด Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ ทั้งในจังหวัด เชียงใหม่และจังหวัดในภาคเหนือ</li> <li>เพิ่มช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบ ใหม่ ๆ application และพัฒนา ช่องทางและสื่อประชาสัมพันธ์เดิม ให้ทันสมัย น่าสนใจ อาทิ website facebook line นำเสนอศิษย์เก่าที่ ประสบความสำเร็จ ที่นักศึกษาจะได้ อาชีพที่แต่ละสาขาสามารถทำได้เมื่อ จบการศึกษาแล้ว</li> <li>จัดโควตาสำหรับนักเรียนในโรงเรียน มัธยมศึกษาในเขตภาคเหนือตอนบน เพิ่มขึ้น</li> <li>จัดหาทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษา เรียนดีแต่ยากจนเพิ่มขึ้น</li> </ol>	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงาน วิชาการ</li> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>สำนักทะเบียนและ ประมวลผล</li> <li>งานประชาสัมพันธ์</li> </ol>	<p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยโดยสำนักทะเบียน และประมวลผล งาน ประชาสัมพันธ์ร่วมกับคณะ/ วิทยาลัย ได้เข้าร่วมกิจกรรม Road Show แนะนำการศึกษา โรงเรียนมัธยมต่าง ๆ โดยได้มี ตัวแทนจากคณะ/วิทยาลัยและ สาขาวิชาต่าง ๆ ร่วมกิจกรรม พร้อมกับตัวแทนนักศึกษาที่เป็น ศิษย์เก่าที่จบจากโรงเรียนนั้น ๆ</li> <li>สาขาวิชา ได้มีการพัฒนารูปแบบ การประชาสัมพันธ์สาขาวิชาให้มี ความหลากหลาย เพื่อเชิญชวนให้ นักเรียนมาสมัครและมาเรียนใน สาขาวิชา ทั้งการนำเสนอจุดเด่น ของสาขาวิชา แนะนำศิษย์เก่าที่ ประสบความสำเร็จในอาชีพ และ ประกอบอาชีพทั้งที่ตรงกับ สาขาวิชาที่จบและการประยุกต์ ใช้กับอาชีพอื่นที่หลากหลาย</li> <li>ในปีการศึกษา 2562 ได้มีการ ปรับระบบการรับนักศึกษาใหม่ เป็นระบบ TCAS มีการรับ นักศึกษารวม 5 รอบ</li> </ol>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>รอบที่ 1 ยื่นด้วยแฟ้มสะสม ผลงาน (รับ 60% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 2 รับแบบโควต้า (รับ 20% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 3 การรับตรงร่วมกัน (รับ 10% ของแผนรับ)</p> <p>รอบที่ 4 รับแบบแอดมิชชั่น (ไม่มี)</p> <p>รอบที่ 5 การรับตรงอิสระ (รับ 10% ของแผนรับ)</p> <p>ซึ่งนักเรียนจะมีสิทธิ์ที่เลือกเรียน ตามที่ต้องการ</p> <p>4. มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งกองทุน ช่วยเหลือนักศึกษา โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและให้ การช่วยเหลือนักศึกษาของ มหาวิทยาลัยที่ขาดแคลน หรือประสบปัญหาทุนทรัพย์ให้ สามารถศึกษาจนสำเร็จการศึกษา รวมทั้งเพื่อสนับสนุนและส่งเสริม การดำเนินกิจกรรมอันมีลักษณะ ที่เป็นการช่วยเหลือนักศึกษาใน ด้านต่าง ๆ รวมถึงการจ้าง นักศึกษาทำงานในหน่วยงาน ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย</p>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						เพื่อให้นักศึกษาใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์และมีรายได้ระหว่างเรียน
ด้านการ ปฏิบัติงาน	การไม่ต่อสัญญาจ้าง พนักงานมหาวิทยาลัย สายวิชาการส่งผลกระทบต่ออาจารย์ประจำ หลักสูตร	พนักงานมหาวิทยาลัยสาย วิชาการไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้ตาม ข้อกำหนดของ มหาวิทยาลัยในการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ (สัญญาใหม่ ภายใน 5 ปี ต้องขอตำแหน่ง ผศ.)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ติดตาม กระตุ้น อาจารย์ที่เข้าสู่ เกณฑ์ที่จะต้องทำผลงานทาง วิชาการและจัดอบรมให้ความรู้ แนวทางการจัดทำผลงานทาง วิชาการให้กับอาจารย์</li> <li>2. จัดระบบพี่เลี้ยง เพื่อกำกับดูแล ให้คำแนะนำ ติดตามการทำงาน ผลทางวิชาการอย่างใกล้ชิด</li> <li>3. แจ้งเกณฑ์ กำหนดเวลา และติดตาม ความก้าวหน้าการกำหนดขอ ตำแหน่งทางวิชาการ อย่าง สม่ำเสมอ</li> <li>4. วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาการทำ ผลงานทางวิชาการเพื่อหาแนวทาง ในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ</li> <li>5. สนับสนุนให้คณาจารย์นำเสนอ ผลงานวิชาการในการประชุม วิชาการทั้งระดับชาติและนานาชาติ</li> </ol>	เดือนกันยายน 2562/ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รองอธิการบดีที่ รับผิดชอบงาน บริหารงานบุคคล</li> <li>2. กองบริหารงาน บุคคล</li> <li>3. คณะ/วิทยาลัย</li> </ol>	★  ★  ★  ★  ★	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กองบริหารงานบุคคลจัดทำแผนผัง ลำดับขั้นตอนในกระบวนการ พิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ</li> <li>2. จัดห้องเรียนพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ (ห้องเรียน ผศ.) ให้กับอาจารย์ที่มีความสนใจ เพื่อเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความ คิดเห็น</li> <li>3. มีระบบติดตามการส่งผลงานทาง วิชาการ</li> <li>4. จัดสรรทุนสนับสนุนการนำเสนอ ผลงานทางวิชาการให้กับอาจารย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในประเทศสามารถเบิกจ่าย จากงบพัฒนาบุคลากรของแต่ละ หน่วยงาน สำหรับการนำเสนอ ผลงานในต่างประเทศ สามารถ ขอรับการจัดสรรจากกองทุน พัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัย</li> <li>5. มีจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการเพิ่มขึ้น โดย <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์</li> </ul> </li> </ol>

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>เพิ่มขึ้น 17 คน (ณ ต.ค. 2561 มี 106 คน และ มี.ย. 62 มี 109 คน)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ เพิ่มขึ้น 2 คน (ณ ต.ค. 2561 มี 19 คน และ มี.ย. 62 มี 20 คน)</li> </ul>
<b>ด้านเหตุการณ์ ภายนอก</b>	การประสบอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษาคณะครุศาสตร์	นักศึกษาประสบอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดรถบริการรถโดยสารประจำทางสำหรับบริการรับ-ส่งนักศึกษาพื้นที่เมืองเชียงใหม่กับพื้นที่ศูนย์แมริม</li> <li>ประชาสัมพันธ์ ธารรงค์ ให้นักศึกษาใช้บริการรถรับส่งของมหาวิทยาลัย</li> <li>ประชาสัมพันธ์ ธารรงค์ อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด</li> <li>สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม</li> </ol>	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานพัฒนานักศึกษา</li> <li>รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>คณะครุศาสตร์</li> </ol>	<p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>✓</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยมีรถบริการรับ-ส่งนักศึกษาระหว่างศูนย์เวียงบัวและศูนย์แมริม และมีตารางเวลาเดินรถประกาศให้ทราบอย่างชัดเจน</li> <li>จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎจราจรเบื้องต้นและธารรงค์การสวมหมวกกันน็อก 100% ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องจนถึงเดือนมิถุนายน 2562</li> <li>มหาวิทยาลัยจัดหอพักนักศึกษาเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาคณะครุศาสตร์ ที่เข้าศึกษาต่อตั้งแต่ปีการศึกษา 2561 ด้วยระยะแรกจำนวนหอพักไม่เพียงพอกับนักศึกษาทั้งหมด จึงได้กำหนดให้</li> </ol>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						<p>นักศึกษา หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) รวม 6 สาขาวิชา เข้าพัก ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) สาขาวิชาการประถมศึกษา</li> <li>2) สาขา วิชาการศึกษาศิลปกรรม</li> <li>3) สาขาวิชาพลศึกษา</li> <li>4) สาขาวิชาเกษตรศาสตร์</li> <li>5) สาขาวิชาอุตสาหกรรมศิลป์</li> <li>6) สาขาวิชานาฏศิลป์</li> </ol> <p>และมหาวิทยาลัยได้ก่อสร้างหอพักนักศึกษาเพิ่มเติมอีก 3 หลัง เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย</p>
	การเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ ไฟป่า และภัยแล้ง ในพื้นที่ศูนย์แม่ริม	เกิดไฟไหม้ป่าจากธรรมชาติ ลุกไหม้ทำให้ทรัพย์สินเสียหาย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำแนวกันไฟโดยรอบพื้นที่ศูนย์แม่ริม โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณที่เป็นอาคารเรียน แหล่งฝึกปฏิบัติการของนักศึกษา และที่พักอาศัยของบุคลากรและนักศึกษา</li> <li>2. จัดทีมเฝ้าระวังในช่วงหน้าแล้งและช่วงเวลาที่สุ่มเสี่ยงกับการเกิดไฟป่า</li> <li>3. จัดอบรมการป้องกันการเกิดไฟป่า และการควบคุมไฟที่ถูกต้องให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และนักศึกษาหอพักในพื้นที่ศูนย์แม่ริม</li> </ol>	<p>เดือนกันยายน 2562/</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหารทั่วไป</li> <li>2. สำนักงานอธิการบดี</li> <li>3. คณะครุศาสตร์</li> <li>4. คณะเทคโนโลยีการเกษตร</li> <li>5. สำนักงานบริหารศูนย์แม่ริม</li> </ol>	<p>★</p> <p>★</p> <p>×</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำแนวกันไฟ ณ บริเวณแนวเขตพื้นที่ป่าของมหาวิทยาลัย ที่มีแนวเขตใกล้กับชุมชน เพื่อป้องกันไฟลุกลามเข้าสู่ชุมชน หากเกิดไฟป่าลุกลาม</li> <li>2. ช่วงที่มีไฟป่าให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ศูนย์แม่ริมเฝ้าระวังไฟป่าอย่างต่อเนื่อง พร้อมปฏิบัติการดับไฟป่าและได้รับความอนุเคราะห์จากเจ้าหน้าที่และรถน้ำส่วนราชการในท้องถิ่นช่วยดับไฟป่าได้อย่างทันท่วงที</li> </ol>



ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
		เกิดภัยแล้งน้ำไม่เพียงพอ กับการอุปโภค	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขุดลอกอ่างเก็บน้ำเดิมและขุดอ่าง เก็บน้ำเพิ่มในพื้นที่ศูนย์แมริม</li> <li>สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่</li> <li>ปลูกต้นไม้และปลูกหญ้าแฝกเพื่อ สร้างความชุ่มชื้นให้กับดินและเพิ่ม การอุ้มน้ำ</li> <li>รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด</li> </ol>		<p>✓</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>×</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณ สำหรับขุดลอกอ่างเก็บน้ำ ห้วยสะแล้ง</li> <li>มีการสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ ศูนย์แมริม จำนวน 6 ฝาย และ จัดกิจกรรมให้นักศึกษาตระหนัก ถึงคุณค่าในการสร้างแหล่งกักเก็บ น้ำให้มีความอุดมสมบูรณ์โดยได้ ปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าในพื้นที่ ศูนย์แมริมในอนาคตอย่างยิ่งยืน อาทิ โครงการจิตอาสา “สร้างฝาย ขยายป่า” โครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ”</li> <li>สำนักงานบริหารศูนย์แมริมได้ เพาะชำต้นสักและกล้าหญ้าแฝก สำหรับปลูกในพื้นที่ศูนย์แมริมแล ได้ปลูกหญ้าแฝกโดยรอบอ่างเก็บ น้ำและเชิงเขาเพื่อป้องกันการชะ ล้างพังทลายของดิน ลดความแรง ของน้ำที่ไหลบ่าในหน้าฝน และ รักษาความชื้นในดิน</li> </ol>

สถานการณ์ดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

× = ยังไม่เริ่มดำเนินการ

✓ = ดำเนินการแล้ว เสร็จช้ากว่ากำหนด

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
202 ถนนช้างเผือก ตำบลช้างเผือก  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300