



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ข
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	1
แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	2
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	
ด้านที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	6
ด้านที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	8
ด้านที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ	9
ด้านที่ 4 ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก	10

บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยได้มีการวางกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยการดำเนินงานดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่ 4023/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย)
2. วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง
3. ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง
5. ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานสรุปความก้าวหน้า

ของการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไขข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

6. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ รวมทั้งความเสี่ยงใหม่จากนโยบายเพื่อดำเนินการปรับแผนและวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป มหาวิทยาลัยได้เลือกและกำหนดความเสี่ยง ระบุความเสี่ยง โดยการรวมกลุ่มระดมสมอง เพื่อให้ได้ความเสี่ยงที่หลากหลาย พร้อมทั้งได้มีการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง พบว่า ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องเร่งดำเนินการแก้ไขก่อน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยง : 1. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : 1.1 แนวโน้มความต้องการเรียนเพื่อการเรียนสายอาชีพและเรียนเพื่อเป็นผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยง : 2. การเกิดอุบัติเหตุภายในอาคารระหว่างการปฏิบัติงาน

ปัจจัยเสี่ยง : 2.1 อาคารขาดการตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์สำนักงาน

3. ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ

ความเสี่ยง : 3. มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มที่จะต้องนำเงินรายได้มาสมทบในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น

ปัจจัยเสี่ยง : 3.1 ภาครัฐปรับระบบการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนงบประมาณในการจัดการศึกษาลดลง

4. ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ภายนอก

ความเสี่ยง : 4. การประสบอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษา คณะครู ศาสตราจารย์ และคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ปัจจัยเสี่ยง : 4.1 นักศึกษาเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงของสถาบันภายในปี
มารายงานผลการประเมินผลดำเนินการลดความเสี่ยงในรอบ 12 เดือน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง บรรลุตามแผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยนั้น

จากผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
ตามแผนการปฏิบัติราชการและแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ จึงได้กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบและระยะเวลาแล้วเสร็จไว้ ตาม แผนบริหารความเสี่ยง
ดังแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ ประไพ ปรีชา

(นางประไพ ปรีชา)

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย

แผนบริหารความเสี่ยง
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ 2564

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
ด้านกลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาไม่ เป็นไปตามแผนการ รับนักศึกษา	1.1 แนวโน้มความต้องการเรียนเพื่อการ เรียนสายอาชีพและเรียนเพื่อเป็น ผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น	1. สร้างหลักสูตรใหม่ที่ผสมผสานการเรียนรู้ ทั้งการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพ 2. พัฒนาหลักสูตรที่เป็นการสร้างธุรกิจ (Startup) ที่เป็นหลักสูตรปกติ หลักสูตร credit bank หรือ หลักสูตร online 3. หลักสูตรสำหรับการพัฒนาศักยภาพแรงงาน (Up-skill และ Re-skill) ให้ทันกับ ความต้องการของตลาดและโลกปัจจุบัน 4. จัดหา/เสริมสร้างอาจารย์/วิทยากร/ที่ปรึกษา ที่มีประสบการณ์สูง 5. เพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่างและ ประสบการณ์จริงขององค์การที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากร ที่เป็นนักวิชาการและ นักวิชาชีพที่เชี่ยวชาญ ในแต่ละด้าน	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงาน วิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
		1.2 แนวโน้มการเรียนนอกระบบและการเรียนหลักสูตรระยะสั้นเพิ่มขึ้น	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างหลักสูตรใหม่ที่ผสมผสานการเรียนรู้ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมาย 2. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่เป็นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มุ่งเสริมสร้างทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ ที่นำไปพัฒนาและสร้างอาชีพได้ 3. หลักสูตรสำหรับการพัฒนาศักยภาพแรงงาน (Up-skill และ Re-skill) ให้ทันกับความต้องการของตลาดและโลกปัจจุบัน 4. เปิดหลักสูตร credit bank และหลักสูตร online เพื่อเสริมระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต 5. ปรับหลักสูตรสั้นให้มีความเป็นนานาชาติ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับนักศึกษาต่างชาติ 6. ประชาสัมพันธ์ให้สาธารณชนรับทราบผ่านโครงการ/กิจกรรมที่เป็นชื่อเสียง จุดเด่นของมหาวิทยาลัย รวมทั้งให้บุคคลที่มีชื่อเสียง เป็นสื่อในการนำเสนอ อาทิ ดารา นักร้อง เน็ตไอดอล เป็นต้น 		

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
ด้านการปฏิบัติงาน	2. การเกิดอุบัติเหตุภายในอาคารระหว่างการปฏิบัติงาน	2.1 อาคารขาดการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์สำนักงาน	1. สำรวจ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงาน ประจำปี ตาม พ.ร.บ.อาคารควบคุมฯ 2. ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงขออาคารตาม พ.ร.บ.อาคารควบคุมฯ 3. มหาวิทยาลัยตั้งงบประมาณรองรับการดำเนินงานซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงานประจำปี	ไม่เกิดอุบัติเหตุภายในอาคารและ/หรือไม่มีผู้ที่ได้รับอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงานที่เกิดจากอุบัติเหตุดังกล่าว	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงานบริหารงานบุคคล 2. สำนักงานอธิการบดี (กองอาคารสถานที่)
ด้านการเงินและงบประมาณ	3. มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มที่จะต้องนำเงินรายได้มาสมทบในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	3.1 ภาครัฐปรับระบบการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนงบประมาณในการจัดการศึกษาลดลง	1. มหาวิทยาลัยจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน วิเคราะห์ข้อมูลแนวโน้มค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย 2. มหาวิทยาลัยมีการจัดหารายได้มีแนวทางในการแสวงหารายได้เพิ่มเติม 3. มีการกำหนดมาตรการการควบคุมค่าใช้จ่าย และควบคุมต้นทุน 4. มีการจัดทำแผนการจัดซื้อวัสดุที่ต้องใช้จำนวนมาก เพื่อให้ได้ราคา 5. ที่ถูกต้อง อาทิ กระดาษa4 หมึกพิมพ์ เป็นต้น	มหาวิทยาลัยมีงบประมาณเพียงพอในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและมีงบประมาณสำรองเพียงพอในการจัดการของมหาวิทยาลัย	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงานแผนงาน 2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหาร 3. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	ประโยชน์หรือผลที่คาดว่าจะได้รับ (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)
ด้านเหตุการณ์ ภายนอก	4. การประสูติอุบัติเหตุทางรถของนักศึกษา คณะครุศาสตร์และคณะเทคโนโลยีการเกษตร	4.1 นักศึกษาเกิดอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางไปเรียนศูนย์แมริม	<ol style="list-style-type: none"> จัดบริการรถโดยสารประจำทางสำหรับบริการรับ-ส่งนักศึกษาพื้นที่เมืองเชียงใหม่กับพื้นที่ศูนย์แมริม ทำความร่วมมือกับผู้ที่ได้รับสัมปทานของรถโดยสารประจำทางที่ผ่านพื้นที่ศูนย์แมริม เพื่อเพิ่มสถานีรับส่งผู้โดยสาร ในพื้นที่ศูนย์แมริม รณรงค์ ให้นักศึกษาใช้บริการรถรับส่งของมหาวิทยาลัย รณรงค์ อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม 	จำนวนนักศึกษาประสบอุบัติเหตุลดลง/หรือไม่มีเลย/หรือมีแต่ไม่รุนแรง	เดือนกันยายน 2564/ <ol style="list-style-type: none"> รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงานพัฒนานักศึกษา รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานบริหาร สำนักงาน อธิการบดี คณะครุศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร

แบบรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ณ วันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2564

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
ด้านกลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนรับทำให้รายรับของมหาวิทยาลัยลดลง	1.1 มหาวิทยาลัยในพื้นที่มีหลายแห่ง ทำให้การแข่งขันสูง 1.2 ประชากรวัยเรียนลดลง 1.3 แนวโน้มความต้องการเรียนเพื่อการเรียนสายอาชีพและเรียนเพื่อเป็นผู้ประกอบการและการเรียนนอกระบบและการเรียนหลักสูตรระยะสั้นเพิ่มขึ้น 1.4 การจัดการเรียนการสอนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า 19	1. สร้างหลักสูตรใหม่ที่ผสมผสานการเรียนรู้ทั้งการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพ 2. พัฒนาหลักสูตรที่เป็นการสร้างธุรกิจ (Startup) ที่เป็นหลักสูตรปกติ หลักสูตร credit bank หรือ หลักสูตร online และหลักสูตร online เพื่อเสริมระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต 3. หลักสูตรสำหรับการพัฒนาศักยภาพแรงงาน (Up-skill และ Re-skill) ให้ทันกับความต้องการของตลาดและโลกปัจจุบัน 4. ปรับหลักสูตรสั้นให้มีความเป็นนานาชาติ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับนักศึกษาต่างชาติ 5. ทบทวน ควบรวม หรือปิดหลักสูตรที่ไม่คุ้มค่า และ	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบงานวิชาการ 2. คณะ/วิทยาลัย	○ ○ ○ ○ ✓	การติดตาม 1. ปีงบประมาณ พ.ศ.2664 สภามหาวิทยาลัยได้เห็นชอบ • หลักสูตร Non-Degree ระบบคลังหน่วยกิตหลักสูตรใหม่ พ.ศ.2664 จำนวน 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรการปฏิบัติการเครื่องมืออาชีพ และหลักสูตรปฏิบัติการผู้บริหารสถานศึกษามืออาชีพ • อนุมัติรายวิชา/ชุดวิชา ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2564 สำหรับการจัดการศึกษาในระบบคลังหน่วยกิตของมหาวิทยาลัย 2. มหาวิทยาลัยโดยสำนักทะเบียนและประมวลผลงานประชาสัมพันธ์ร่วมกับคณะ/วิทยาลัย ได้เข้าร่วมกิจกรรม Road Show แนะนำการศึกษาโรงเรียนมัธยมต่าง ๆ โดยได้มีตัวแทนจากคณะ/วิทยาลัยและสาขาวิชาต่าง ๆ ร่วมกิจกรรมพร้อมกับตัวแทนนักศึกษาที่เป็นศิษย์เก่าที่จบจาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
			<p>ปรับปรุงแผนรับนักศึกษาสำหรับหลักสูตรเดิมให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด</p> <p>6. จัดทำ/เสริมสร้างอาจารย์/วิทยากร/ที่ปรึกษา ที่มีประสบการณ์สูง เพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการและ นักวิชาชีพที่เชี่ยวชาญในแต่ละด้าน</p> <p>7. การประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย ในมิติและรูปแบบต่าง ๆ เชิงรุก เช่น หลักสูตรใหม่ สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน พื้นที่ เช่น การเปิดบ้านวิชาการ การจัดการกิจกรรมประกวดการแข่งขันต่าง ๆ เพื่อให้นักเรียนมีส่วนร่วมและรู้จักมหาวิทยาลัยในหลากหลายสาขาวิชาความสามารถและ</p>		<p>✓</p> <p>★</p>	<p>โรงเรียนนั้น ๆ</p> <p>3. กิจกรรมเปิดบ้านวิชาการ ให้นักเรียน หรือผู้สนใจเยี่ยมชมคณะ สถานที่จัดการเรียนการสอนจริง เช่น HUSOC OPEN HOUSE 2020 ในหัวข้อ “มาตามหาตัวตนที่ใช่ ในสาขาที่ชอบ” การแสดงและกิจกรรมนิทรรศการของแต่ละสาขาวิชา จำนวน 17 สาขาวิชาของคณะมนุษยศาสตร์ฯ การอบรม หัวข้อ การจัดการเรียนการสอนในยุค Digital Disruption การแนะนำการศึกษาในยุคหลัง Covid-19 และแนะนำแหล่งทุนการศึกษา หรือการไปทำกิจกรรมร่วมกับศิษย์เก่าในการนำนวัตกรรมของอาจารย์/นักศึกษาไปเผยแพร่ในโรงเรียนในโรงเรียนต่าง ๆ</p> <p>4. จำนวนนักศึกษารับใหม่ของปีการศึกษา 2564 หากเทียบกับแผนรับแล้ว ใกล้เคียงกว่าของปีการศึกษา 2563</p> <p>โดย ปีการศึกษา 2563 กำหนดแผนรับนักศึกษาไว้ 5,360 คน มีนักศึกษาใหม่ 3,921 คน ซึ่งน้อยกว่าแผนรับ 1,439 คน (-26.85%) และในปีการศึกษา 2564 กำหนดแผนรับ</p>

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
			รางวัลต่าง ๆ ที่อาจารย์และ นักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้รับ รวมทั้งให้บุคคลที่มีชื่อเสียงเป็น สื่อในการนำเสนอ อาทิ ดารา นักร้อง เน็ตไอดอล เป็นต้น			นักศึกษาไว้ 5,160 คน มีนักศึกษาใหม่ 4,132 คน ซึ่งน้อยกว่าแผนรับ 1,028 คน (-19.92%) ปัญหาอุปสรรค ด้วยสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 19 ทำให้การดำเนินงานล่าช้า
ด้านการ ปฏิบัติงาน	2. การเกิดอุบัติเหตุ ภายในอาคาร ระหว่างการ ปฏิบัติงาน	2.1 อาคารขาดการ ตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ ไฟฟ้า และอุปกรณ์ สำนักงาน	1. ตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา อาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงาน ประจำปี ตาม พ.ร.บ.อาคาร ควบคุมฯ 2. ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของ อาคารตาม พ.ร.บ.อาคารควบคุมฯ 3. มหาวิทยาลัยตั้งงบประมาณ รองรับการดำเนินงานซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ สำนักงานประจำปี	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงาน บริหารงานบุคคล 2. สำนักงานอธิการบดี (กองอาคาร สถานที่)	✓ ✕ ★	การติดตาม มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงานเป็นประจำทุกปี พร้อม ทั้งมีหน่วยซ่อมบำรุง อาคารสถานที่และระบบไฟฟ้า โดยมีการสร้างสายด่วน Hot Line สำหรับบริการ แจ้งปัญหาความเสียหายของระบบไฟฟ้า ประปา อาคารและอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ เพื่อให้ได้รับ การบำรุงรักษาอย่างทันทั่วทั้งที่ เป็นการป้องกัน อุบัติเหตุที่อาจจะเกิดได้ ปัญหาอุปสรรค ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) มหาวิทยาลัยได้ จัดการเรียนการสอนรูปแบบออนไลน์ และมีการ WFH ในบางส่วนงาน อาจทำให้อาคารเรียนและ สำนักงานไม่ได้ใช้งานทุกวัน หากมีอุปกรณ์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
						บางส่วนชำรุด จึงไม่ได้มีการแจ้งประสานและซ่อมแซมในทันที
ด้านการเงิน และ งบประมาณ	3. มหาวิทยาลัยมี แนวโน้มที่จะต้อง นำเงินรายได้มา สมทบในการเนิน งานของ มหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้น	3.1 ภาครัฐปรับระบบการ จัดสรรงบประมาณ อุดหนุนงบประมาณ ในการจัดการศึกษา ลดลง	1. มหาวิทยาลัยจัดทำแผนกลยุทธ์ ทางการเงิน วิเคราะห์ข้อมูล แนวโน้มค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาของมหาวิทยาลัย 2. มหาวิทยาลัยมีการจัดหารายได้มี แนวทางในการแสวงหารายได้ เพิ่มเติม 3. มีการกำหนดมาตรการ การควบคุมค่าใช้จ่าย และ ควบคุมต้นทุน 4. มีการจัดทำแผนการจัดซื้อวัสดุที่ ต้องใช้จำนวนมาก เพื่อให้ได้ราคา ที่ถูกลง อาทิ กระดาษ a4 หมึก พิมพ์ เป็นต้น	เดือนกันยายน 2564/ 1. รองอธิการบดี ที่รับผิดชอบงาน แผนงาน 2. รองอธิการบดีที่ รับผิดชอบงาน บริหาร 3. รองอธิการบดีที่ รับผิดชอบงาน จัดการทรัพย์สิน ของมหาวิทยาลัย	○ ○ ○ ★	การติดตาม มหาวิทยาลัยมีการกำหนดกระบวนการและ เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีจาก เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย และมีการติดตาม รายรับจริงและจัดทำข้อมูลรายรับจริงและเสนอ มหาวิทยาลัยเพื่อทราบและเป็นข้อมูลในทุกภาค เรียน เพื่อติดตามรายรับจริงและวิเคราะห์แนวโน้ม รายรับเทียบกับแผนการจัดสรรงบประมาณ และ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่าย มหาวิทยาลัยได้ กำหนดให้มีการจัดทำแผนการซื้อวัสดุที่หน่วยงาน ในมหาวิทยาลัยต้องใช้เป็นจำนวนมาก อาทิ กระดาษ A4 หมึกสำหรับเครื่องพิมพ์ และหมึก สำหรับเครื่องถ่ายเอกสาร ทั้งนี้ เพื่อให้กองการ พัสดุรวบรวมและจัดซื้อรวม ในรูปแบบการประมูล เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้ราคาที่ถูกกว่าการแยกซื้อ ปลีก มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ 6 ปี (พ.ศ.2565 -

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานการณ์ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม/ ปัญหาอุปสรรค (7)
			<p>รับส่งของมหาวิทยาลัย</p> <p>4. รณรงค์ อบรมให้ความรู้ ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องหมายจราจร ความปลอดภัยในการขับขี่และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและเคร่งครัด</p> <p>5. สร้างหอพักให้เพียงพอและให้นักศึกษาพักในหอพักของมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ศูนย์แมริม</p>	การเกษตร	×	<p>2. ในขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยได้จัดหอพักนักศึกษาเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (คณะครุศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยา-ศาสตร์) เดิมจำนวน 5 หลัง และสร้างเพิ่มและแล้วเสร็จเปิดใช้เพิ่มเติมใน ปีการศึกษา 2564 นี้ อีก 3 หลัง รวมเป็น 8 หลังรองรับนักศึกษาได้สูงสุด 2,396 คน และอยู่ระหว่างการก่อสร้างหอพักอีก 4 หลัง เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย ได้อีกสูงสุด 1,728 คน รวมหอพักของมหาวิทยาลัยหากดำเนินการแล้วเสร็จสามารถรองรับนักศึกษาได้ทั้งหมดได้สูงสุด 4,124 คนจะช่วยลดการเดินทางของนักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัย และลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุของนักศึกษาได้</p> <p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>สถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัส Covid - 19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้</p>

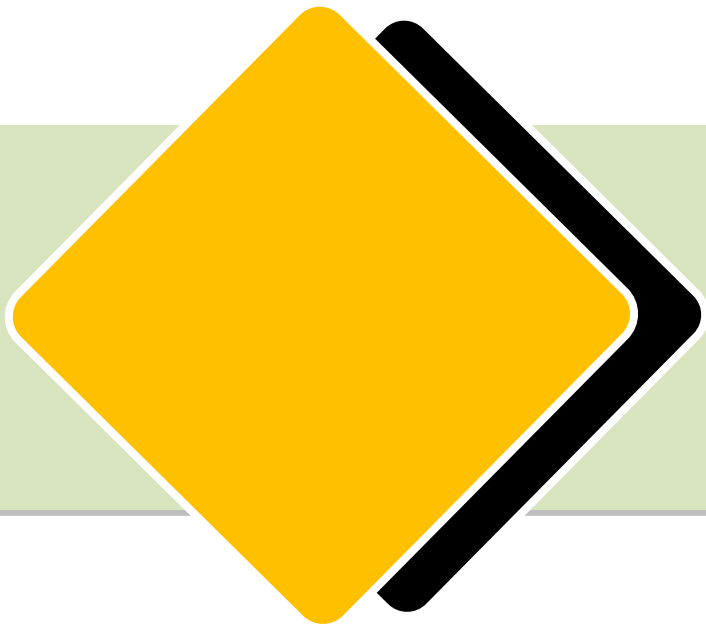
สถานการณ์ดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

✓ = ดำเนินการแล้ว เสร็จช้ากว่ากำหนด

× = ยังไม่เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ



มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม
เลขที่ 180 หมู่ 7 ถนนโชตนา ตำบลชี้เหล็ก
อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180